Ist dein Controlling bereit für das Business-Partner-Modell?

Mit dieser Liste prüfst du als Leiter Controlling oder CFO den Stand vor und während der Einführung. Hake ab, was heute schon zutrifft.

Auftrag und Rollen

- [ ] Der Auftrag des Controllings steht in einem Satz, und die Geschäftsführung trägt ihn mit.
- [ ] Jeder Geschäftsbereich hat einen namentlich benannten Business Partner.
- [ ] Für jede Person im Team ist klar, in welcher der drei Rollen sie arbeitet.
- [ ] Die Bereichsleiter wissen, was sie von ihrem Business Partner erwarten können.

Zeit und Grundlage

- [ ] Jeder Berichtsempfänger wurde gefragt, welche Berichte er für Entscheidungen nutzt.
- [ ] Ungenutzte Berichte sind gestrichen.
- [ ] Standardberichte entstehen ohne manuelle Arbeit der Business Partner.
- [ ] Jeder Business Partner hat feste Zeit für Gespräche mit seinem Bereich.

Führung und Wirkung

- [ ] Ich nehme Teammitglieder in wichtige Gespräche mit und werte diese danach mit ihnen aus.
- [ ] Eine Empfehlung, die sich als falsch erweist, hat in meinem Team keine negativen Folgen.
- [ ] Es gibt einen Pilotbereich mit einem Bereichsleiter, der mitzieht.
- [ ] Kommunikation und Auftreten stehen im Entwicklungsplan jedes Business Partners.
- [ ] Ich prüfe einmal im Quartal, wie oft mein Team vor Entscheidungen gefragt wurde.